

### المحتويات

- الأسس الحديثة لهندسة الموازنات والاستدامة
- مفهوم إعادة هندسة الموازنات والفروق بينها وبين التخطيط المالي.
- ركائز ومبادئ الاستدامة المالية في المؤسسات.
- مفهوم المرونة المالية وأهميتها في بيئات العمل المتغيرة.
- التكامل بين الخطة الاستراتيجية والموازنة التشغيلية والرأسمالية.
- تحديد المخاطر المالية التي تهدد استدامة واستمرار أعمال المنظمة.

### الموازنات المرنة وموازنة السيناريوهات

- آليات إعداد الموازنة المرنة وتعديلها وفقاً لحجم النشاط.
- تقنيات بناء موازنة السيناريوهات المتعددة.
- تصميم الموازنات المستمرة والدورية لمواكبة المستجدات.
- تحديد التكاليف وعلاقتها بنقطة التعادل وتحليل الحساسية.

### الموازنة الصفرية (ZBB) وكفاءة الإنفاق

- مفهوم وفسلفة الموازنة الصفرية وكيفية بنائها من نقطة الصفر.
- تحديد حزم القرار وترتيب أولويات الإنفاق.
- استراتيجيات ترشيد التكاليف دون المساس بجودة الأداء الاستراتيجي.
- آليات تطبيق موازنة البرامج والأداء لربط الإنفاق بالنتائج المحققة.
- الرقابة الذكية على التكاليف والهدر المالي في الأنشطة غير المنتجة.

### الموازنات الرأسمالية والتمويل المستدام

- هندسة الموازنة الرأسمالية للمشروعات طويلة الأجل.
- أدوات تقييم الاستثمار المستدام.
- دمج معايير الاستدامة والحوكمة في القرارات الاستثمارية والتمويلية.
- إدارة هيكل رأس المال ومصادر التمويل الأخضر والمستدام.
- إدارة مخاطر السيولة والتدفقات النقدية لضمان الاستدامة المالية.

### التكنولوجيا والتحول الرقمي في هندسة الموازنات

- أتمتة الموازنات واستخدام الأنظمة السحابية وبرمجيات الـ ERP.
- توظيف تحليل البيانات الضخمة في تحسين دقة التنبؤات المالية.
- دور الذكاء الاصطناعي (AI) في التحديث التلقائي للموازنات المرنة.
- لوحات القيادة المالية الرقمية للمتابعة اللحظية.
- الأمن السيبراني وحماية البيانات المالية الحساسة أثناء التخطيط.

### الرقابة، قياس الأداء، والتقارير الاستدامة

- تحليل انحرافات الموازنة المرنة وتحديد أسبابها.
- تصميم مؤشرات الأداء المالي (KPIs) المرتبطة بالمرونة والاستدامة.
- بطاقة الأداء المتوازن كأداة لربط الموازنة بالاستراتيجية.
- صياغة وتطوير تقارير الاستدامة المالية والاداء المالي للإدارة العليا.

### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيون وصناع القرار المالي.
- المدراء الماليون.
- رؤساء الحسابات والشؤون المالية.
- مدراء التخطيط المالي والموازنات والمحللون الماليون.
- مدراء التخطيط الاستراتيجي ومتابعة الأداء المؤسسي.
- المراجعون والمدققون الداخليون والخارجيون.
- مدراء المشاريع والمشرفون على الموازنات.
- مسؤولو إدارة المخاطر المالية والالتزام.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- تمكين من الانتقال من الموازنات التقليدية إلى الموازنات المرنة.
- تزويد بمهارات إعادة هندسة الموازنات لتتوافق مع الاستراتيجيات.
- فهم أدوات وآليات تحقيق الاستدامة المالية والموارد في الأزمات.
- تطوير قدرات التنبؤ المالي وإعداد السيناريوهات المتعددة لمواجهة التقلبات الاقتصادية.
- ربط الموازنات التقديرية بمعايير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG).
- تدريب على تطبيق منهجية الموازنة الصفرية لترشيد وتوجيه النفقات.
- تعزيز مهارات قياس الأداء المالي وكفاءة الإنفاق باستخدام مؤشرات الأداء (KPIs).
- تمكين من توظيف التقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي في هندسة الموازنات.
- بناء استراتيجيات مرنة لإدارة التدفقات النقدية والتحكم في التكاليف التشغيلية.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	4 - 8 أكتوبر 2026 (دبي)
والمكان	1 - 5 نوفمبر 2026 (البحرين - المنامة)
	10 - 14 يناير 2027 (دبي)
	25 - 29 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر